

# Welkom Ontwikkeltafel 21 augustus 2025

*“Doen wat van betekenis is voor een ander”*



# Spelregels



Het geluid staat standaard uit



Bij vragen of opmerkingen: gebruik de chatfunctie

(een deel van de vragen wordt tijdens deze Ontwikkeltafel beantwoord, een deel in de follow-up)



Privacy en samenvatting Ontwikkeltafel

(presentatie toegankelijk voor deelnemers en andere geïnteresseerden in regio Haaglanden op [www.jeugdhulphaaglanden.nl](http://www.jeugdhulphaaglanden.nl)).

# Agenda

- ✓ Welkom
- ✓ Schets programma
- ✓ Voorgenomen herzieningen m.b.t route 2027 e.v.
- ✓ Stand van zaken segmenten
- ✓ Verdieping producten



# Programma

*Het programma van de online Ontwikkeltafel is iets aangepast, waardoor er geen Deeltafels zijn maar het programma in zijn geheel plenair behandeld zal worden.*

- We starten om 9:00 uur met de opening en voorgenomen herzieningen overeenkomsten 2027.
- Vervolgens komen de segmenten aan de orde. Afhankelijk van het aantal vragen streven we naar een eindtijd van 10:00 uur.

# Voorgenomen herzieningen m.b.t route 2027 e.v.

## Fase 1:

- A) Het opknippen van de totaalopdracht voor het leveren van jeugdhulp in vijf segmenten.
  - B) Het toevoegen van een vijfde procedurestap aan artikel 6.6 van de Ontwikkelovereenkomst, dat de mogelijkheid biedt om bij wezenlijke herzieningen de toelatingsprocedure open te stellen.
- Na het doorlopen van de herzieningsprocedure worden de herzieningen (m.b.t route 2027 e.v.) vastgelegd in een addendum bij de Ontwikkel- en Resultaatovereenkomst.
- C) Overig: wijziging artikel 10.1 (van de Resultaatovereenkomst)

## Fase 2:

De gewenste inhoudelijke bewegingen en keuzes per segment.

De vraag of een nieuwe inkoopprocedure zal worden georganiseerd of dat de herzieningen binnen de bestaande Ontwikkel- en Resultaatovereenkomst worden doorgevoerd.



# Planning herziening fase 1

De planning van de voorgenomen herzieningen fase 1 m.b.t route 2027 e.v. + overig ziet er op hoofdlijnen als volgt uit:

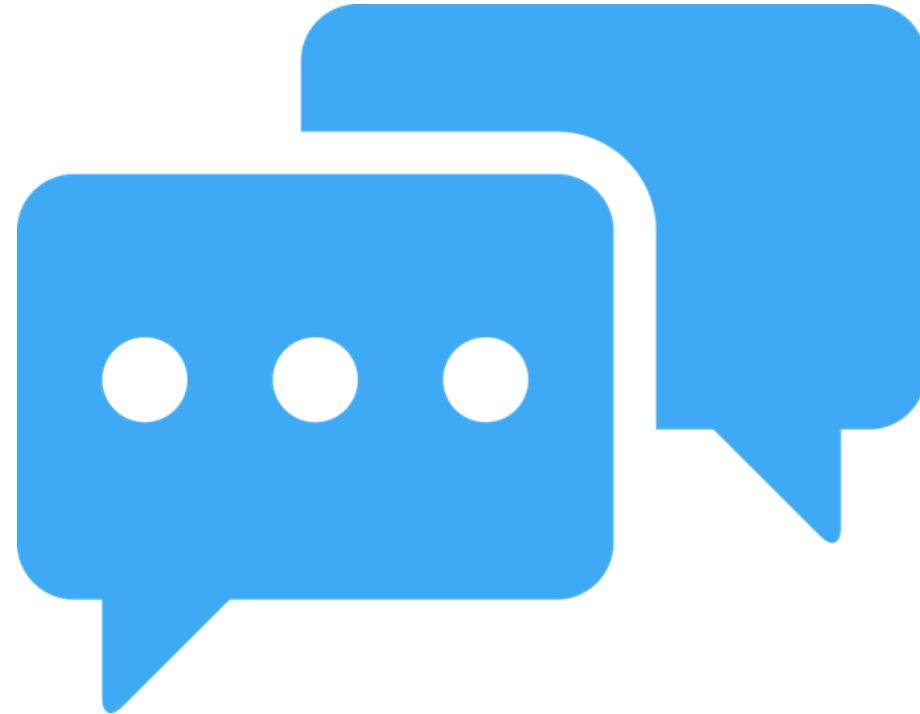
- 4 juli 2025  
Schriftelijk bericht voorgenomen herzieningen aan contractpartners, uiterlijke datum indienen vragen 3 augustus 2025
- augustus 2025 – oktober 2025 (streefdatum)  
Procedure besluitvorming regiogemeenten
- 30 oktober 2025 (streefdatum)  
Publicatie definitieve herzieningen en start 31 dagen gelegenheid tot (deels) opzeggen overeenkomst
- 1 januari 2026 (streefdatum)  
Ingangsdatum herzieningen

# Planning herziening fase 2

De planning van de voorgenomen herzieningen m.b.t route 2027 e.v. kan er op hoofdlijnen als volgt uitzien:

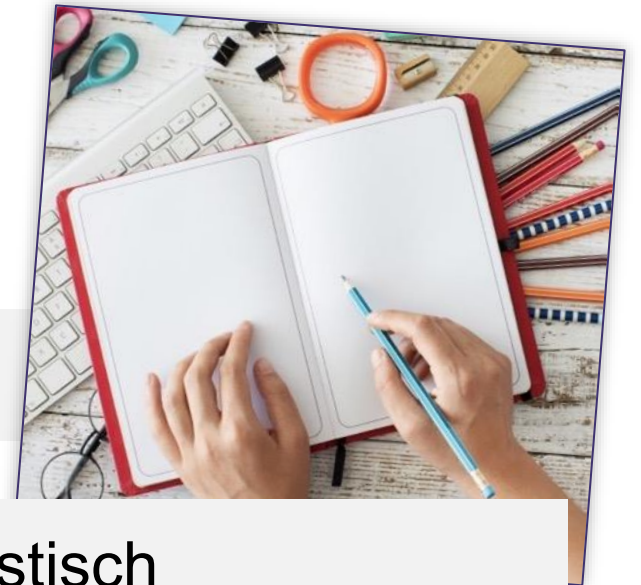
- 16 oktober 2025 Bespreken voorgenomen herzieningen aan de Ontwikkeltafel
- Eind oktober 2025 (streefdatum) Schriftelijk bericht voorgenomen herzieningen aan contractpartners, incl. start reactietermijn van 3 weken
- Eind november 2025 – half februari 2025 (streefdatum) Procedure besluitvorming regiogemeenten
- Half februari 2026 (streefdatum) Publicatie definitieve herzieningen en start 31 dagen gelegenheid tot (deels) opzeggen overeenkomst
- Eind april 2026 (streefdatum) Heropening toelatingsprocedure
- Eind juni 2026 (streefdatum) Bekendmaking jeugdhulpaanbieders die zijn toegelaten
- 1 januari 2027 (streefdatum) Ingangsdatum herzieningen

# Vragen uit de chat



# Segmenten

- ✓ Stand van zaken transformatie opgaven Verblijf
- ✓ Stand van zaken transformatie opgaven Hoog specialistisch
- ✓ Stand van zaken transformatie opgaven Dagbesteding / dagbehandeling
- ✓ Stand van zaken transformatie opgaven Veelvoorkomend



# De transformatieopgaven

## Dagbesteding / dagbehandeling



# Waar staan we in het proces?

- Focus tot dusver op ontwikkelen met aanbieders
- Nu proces van besluitvorming gemeenten (tot en met eind september): dit kan en zal leiden tot (accent)verschillen
- Transparantie over uitkomsten én verwerken in contracten/inkoopdocumenten

# De transformatieopgaven

## Verblijf stand van zaken



## Ontwikkeldagen met de 7 grootste aanbieders, gemeenten, JB West, CIT

- 16 juni: ontwikkeldag
- 23 juni : ontwikkeldag
- 30 juni: ontwikkeldag
- 7 juli: verwerken opbrengsten tot totaalontwerp
- 14 juli: besproken bestuurders aanbieders en gemeenten

# Opgaven Jeugdhulp met verblijf

1. ontwerp centraal aanmeldpunt
2. voorkomen van verblijf, duur verkorten, uitstroom vergroten
3. geen kind de regio uit
4. voorkomen ongewenste doorplaatsingen / stapeling van zorg
5. Kleinschalige crisisvoorzieningen, en meer uitstroom naar huis
6. Besparingsopgave, aandeel in naar 25 mln in 2031

Uitgewerkt in concrete plannen van aanpak

# 1. Centraal punt

- Alle verblijfsaanvragen worden aangemeld bij een centraal punt.
- Meer jeugdigen sneller op een passende plek.
- Minder tijd kwijt aan zoeken juist plek voor verwijzers.
- Vertegenwoordiging van en gedeelde verantwoordelijkheid alle verwijzers, aanbieders en centraal punt.

## Mogelijke fasering:

1. Monitoring en analyse van de huidige plaatsingen
2. Adviesfunctie ter ondersteuning van wettelijke verwijzers en aanbieders
3. Formele borging van het punt als regionale functie

## 2. Voorkomen van verblijf

1. Inzet van domeinoverstijgende ambulante teams en de mogelijkheid tot inzet van langdurig compenserende hulp om verblijf te voorkomen.  
Organiseren van een waakvlamaanbod voor de gezinnen waarbij langdurig compenserende hulp nodig is.
2. Aanbod creëren van andere vormen van (deeltijd) steun aan jeugdigen en het gezin.
3. Voor de doelgroep 16-18 jarigen vanuit de aanbieders eerder inzetten op toekomstperspectief creëren en vanuit de gemeentes een functie/plek inrichten voor alle uitstroom vragen.

## 3. Geen kind de regio uit.

1. Gezamenlijke ambitie om zoveel mogelijk zorg binnen de regio te kunnen bieden
2. Helder afwegingskader, voor welke zorg binnen of buiten de regio wordt gegeven (veiligheid, specifiek expertise)
3. Centrale sturing op basis van bruikbare data

## 4. Voorkomen van ongewenste doorplaatsingen en stapeling van zorg

1. Versterken van regionale regie op plaatsingen, met als doel meer samenhang, overzicht en sturing binnen het verblijfssysteem
2. Vroegtijdige signalering van risicovolle plaatsingen en dreigende overplaatsingen, zodat preventieve actie mogelijk is
3. Doorontwikkeling en uitbreiding van het regionale verblijfsaanbod, met name gericht op kleinschalige, specialistische en duurzame vormen van opvang.

## 5. Kleinschalige crisisvoorziening

1. Zicht op het aantal crisisplekken en de beschikbaarheid daarvan
2. Crisisaanvragen worden aangemeld en gecoördineerd via het CIT
3. Beschikbaarheidsfinanciering

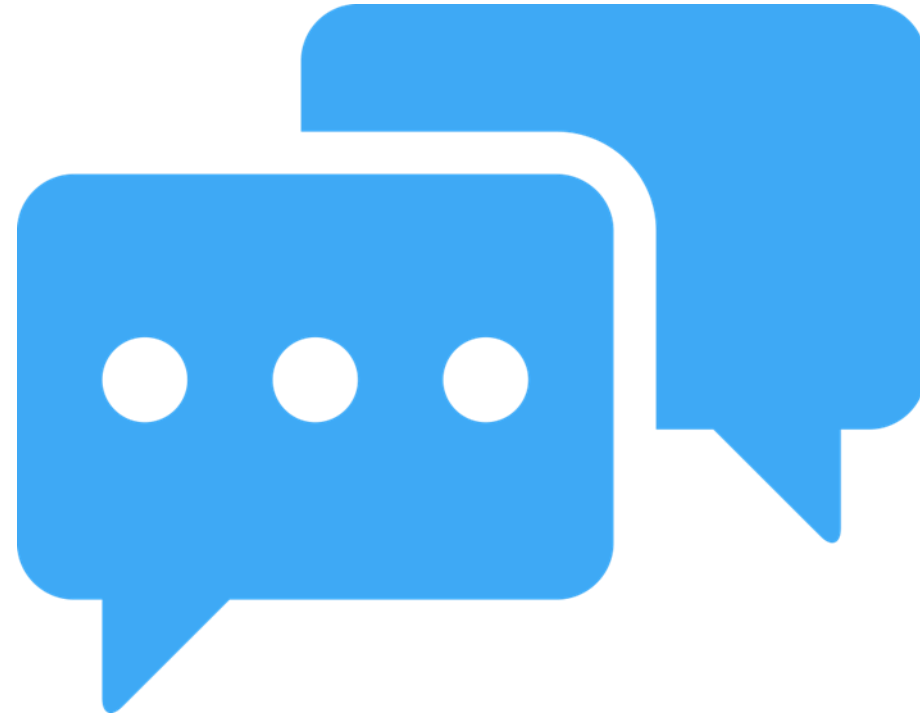
# 6. Besparingsopgaven

- Op basis van de transformatieopgaven en data-analyse heeft een extern bureau het besparingspotentieel in kaart gebracht.
- Tijdens de ontwikkeldagen inhoudelijke input opgehaald en toetsing bij aanbieders.

- Op basis van de zes opgaven wordt de transformatieopdracht 2027 – 2033 opgesteld.
- Programmatische aanpak .
- Om die opgaven te realiseren: overweging om aanbieders te ordenen naar verschillende rollen.
  1. Strategisch ontwikkelpartners
  2. Tactische kernaanbieders
  3. Overige aanbieders

- Ontwikkelpartners en kernaanbieders ontvangen jaarlijks elk een garantiebudget, (capaciteitsbekostiging) dit geeft duidelijkheid.
- Ontwikkelpartners ontvangen samen jaarlijks een aanvullend budget voor de ontwikkelopgave.
- Overige aanbieders behouden bestaande bekostigingsafspraken
- Alle partijen accepteren alleen nieuwe cliënten via het aanmeldpunt
- Contractering: varianten mogelijk van samenwerkingsverband met onderaannemers tot contractering per aanbieder met samenwerkingsafspraken

# Vragen uit de chat



# De transformatieopgaven Hoog specialistische GGZ stand van zaken



# Gesprekken met 3 grootste aanbieders HsGGZ

- 3 juni
- 17 juni
- 11 augustus
- 19 augustus

Afbakening voor de doelgroep die het echt nodig heeft:

- versmalling van de productcode 54004 geïntegreerde GGZ, geen onderverdeling AB en CD zorg zoals Den Haag die heeft opgenomen

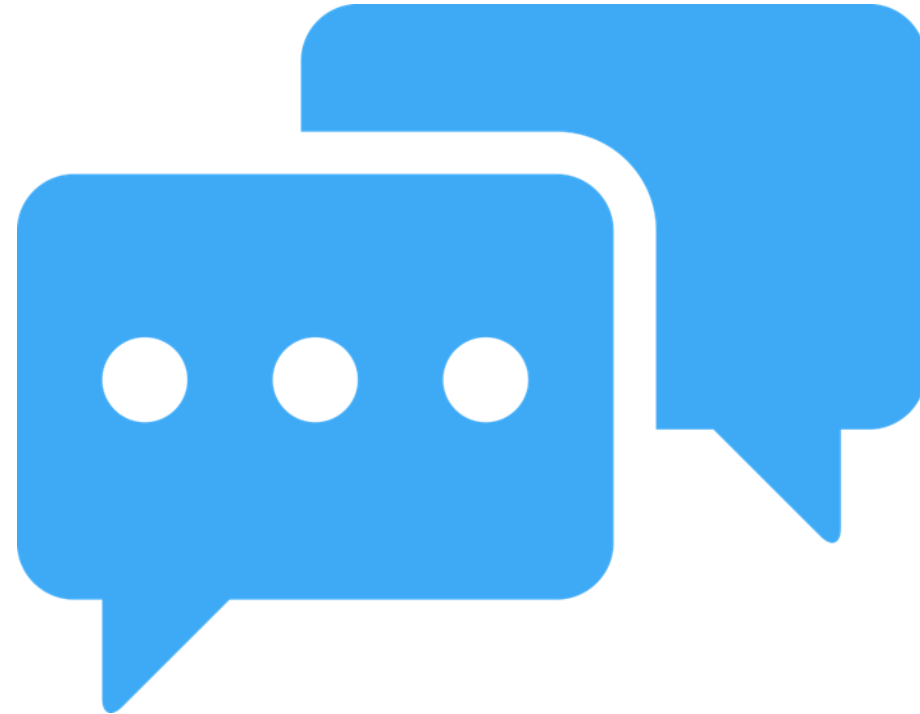
- Altijd systemisch werken: bij iedere cliënt wordt bekeken wat er in het systeem speelt
- Vormen als gezinspoli: ouders en kinderen krijgen een gezamenlijk aanbod.
- Vormen als Beter Thuis / familie Fact: dit betreft multiproblematiek in het gezin, ook outreachend. Het gaat om intensieve problematiek op verschillende levensterreinen binnen het gezin.

Het gaat erom deze aanpak de komende jaren te verstevigen en structureel te maken.

- Versterken netwerkzorg: elke jongere heeft een eigen steungroep
- Eisen stellen aan een plan voor uitstroom bij de intake.
- Consultatie- en adviesfunctie uitbreiden zodat tijdens de triage en verderop in het proces kan worden gewerkt aan een uitstroomplan.
- Op de wachtlijst voorbereidende hulp bieden
  - Contact houden met de cliënten
  - Cliënten voorbereidende hulp bieden

- Niet zozeer wijzigingen in sturing in contractering
- In gesprek over capaciteitsfinanciering om meerjarige zekerheid te bieden

# Vragen uit de chat



# De transformatieopgaven

## Dagbesteding / dagbehandeling



# Opgaven Dagbesteding/dagbehandeling

## Uitwerking deelopgave 1. Dagbehandeling in klassieke KDC's

Deze deelopgave bestaat uit 2 ontwikkelopgaven:

A. Opbouw van KDC-capaciteit en daarna grotere afbouw i.v.m. ontwikkeling van alternatieven vanuit onderwijs-zorgcombinaties (vanuit segment 4: onderwijs en jeugdhulp)

B. Centraal wachtlijstbeheer

## Uitwerking deelopgave 2. Het ontwikkelen van alternatieven in en rondom school voor jeugdigen met onderwijsperspectief en afbouw en/of omvorming huidige 'semi' dagbehandeling en dagbesteding (H8)

Deelopgave 3. Doorontwikkeling dagbesteding (H8) : focus op rust, herstel en het behouden of opbouwen van een gezonde dagstructuur. Aanpak via afbakening en productstructuur

# Dagbesteding/dagbehandeling

- Dagbehandeling: gesprekken gevoerd met vijf aanbieders klassieke KDC
- Dagbesteding: vergelijkbaar proces

# Dagbesteding/dagbehandeling: voorlopige keuzes

## Klassieke KDC's voor doelgroep kinderen met een zeer kleine mate van onderwijsperspectief:

- Opbouw klassieke KDC-capaciteit in 2027-2029, daarna afbouw 2030-2033 i.v.m. ontwikkeling van alternatieven.
- Invoeren van Centraal Wachtlijstbeheer voor de H9 (van administratieve rol naar inhoudelijker rol)
- Capaciteitsbekostiging binnen dit subsegment
- Contractering d.m.v. herziening contracten

## Dagbesteding/dagbehandeling: voorlopige keuzes

### Subsegmenten semi-dagbehandeling en dagbesteding voor doelgroep kinderen met een zeer grote mate van onderwijsperspectief:

- Het in 2027-2029 lokaal (kinderopvang) en (sub)regionaal (onderwijs) gefaseerd investeren in en het ontwikkelen van alternatieven in en rondom kinderopvang en school voor jeugdigen met onderwijsperspectief en afbouw of omvorming huidige semi-dagbehandeling en dagbesteding.
- Wellicht (op termijn) onderbrengen in ander segment
- Vereenvoudiging van de productenstructuur
- Inspanningsgerichte bekostiging (P x Q).

# De transformatieopgaven

## Veelvoorkomend



# Opgaven Veelvoorkomend

Doelstelling	Opgaven
1. De jeugdhulp is tijdelijk	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanscherpen reikwijdte</li> <li>• Begrenzen van de jeugdhulp</li> </ul>
2. De jeugdhulp is gericht op herstel binnen het eigen netwerk/gezin; meedoen aan het gewone leven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanscherpen reikwijdte</li> <li>• Inzetten beschermende factoren als voorliggend kader</li> </ul>
3. Het gezin centraal; gelijkwaardig gezinsgericht samenwerken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inzet van jeugdhulp altijd in samenhang met de thuissituatie/ leefomgeving van het kind</li> </ul>
4. Jeugdhulp is collectief, tenzij	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaders vormgeven voor inzet van collectieve jeugdhulp</li> <li>• Financiële prikkels en bekostiging om collectieve vormen te ontwikkelen</li> </ul>
5. Onderliggende factoren in de leefwereld (thuis, school, vrije tijd, bestaanszekerheid) worden aangepakt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanscherpen reikwijdte</li> <li>• Inzet van beschermende factoren als voorliggend kader</li> <li>• Versterken van samenwerking tussen jeugdhulp en sociaal domein</li> </ul>

→ op ontwikkeltafels uitwerking besproken en inrichting door gemeenten (veel en grote verscheidenheid aanbieders)

# Veelvoorkomend: voorlopige keuzes

- de aanscherping van de **reikwijdte** voor de specialistische jeugdhulp, door uitsluitend jeugdhulp in te starten indien sprake is van:
  - hechtingsproblematiek,
  - (chronisch, complex, ontwikkelings-) trauma,
  - meervoudige of ernstige psychische problematiek
  - ernstige ontwikkelingsproblematiek (als gevolg van een verstandelijke beperking van ouders),
  - (vermeende) onveiligheid,
  - ernstige verstoring van het emotioneel functioneren
  - en lichte, enkelvoudige hulpvragen lokaal op te vangen in de sociale basis.
- de vereenvoudiging van de **productenstructuur** bestaande uit basis en specialistische ggz, groepsbegeleiding, gezinsbegeleiding, duurzame individuele/gezinsbegeleiding- opvoedondersteuning, opvoedhulp voor ernstige opvoedingsproblematiek, kindergeneeskunde en ernstige dyslexie behandeling.
- Daarbij de mogelijkheid om **basis ggz en gezinsbegeleiding (tijdelijk) lokaal in te kopen** in opmaat naar sterke lokale teams.
- De inspanningsgerichte bekostigingsvorm voor de producten in dit segment (**P x Q**).
- Kwaliteitseisen en inhoudelijke doelstellingen**, waaronder gekwalificeerd voor de uitvoering van meerdere zorgproducten (af- en opschalen) en aantoonbare ervaring en/of mogelijkheid tot hulpverleners in groepsverband.
- Open house

# Veelvoorkomend: eerste inkijk producten

GGZ: basis, specialistisch en groep – Manon Overmars  
Andere producten op korte termijn – bijeenkomst

Alle producten schriftelijk gedeeld voor reacties

# Veel voorkomend-GGZ – nieuwe producten

- Achtereenvolgens twee thema's:
- Inhoud van nieuwe productbeschrijvingen
- Bijbehorende reële tarieven

# Uitgangspunten inhoud

- Algemeen: professionele grondslag & bij voorkeur vereenvoudiging
- Borgen door raadpleging:
  - Diverse deskundigen
  - Regionale aanbieders (via Ontwikkeltafel)
- Kader inhoud:
  - *Evidence based*
  - Maar wel voorkeur groep boven individueel (mits verantwoord)
- Kader omvang:
  - Normenkader als gemeenschappelijke professionele standaard

# GGZ producten in segment Veelvoorkomend

- Generalistische (basis) GGZ
- Specialistische GGZ
- GGZ groep (nieuw)

# Generalistische (Basis) GGZ productcode 54001

- Monodisciplinair
- Lokaal
- Regiebehandelaar
- Diagnostiek versus beschikbare uren
- Kwaliteitsstatuut of Kwaliteitshandboek

# Specialistische GGZ productcode 54002

- Multidisciplinair
- Regiebehandelaar
- Verhouding regiebehandelaar – uitvoerend behandelaar – medebehandelaar
- Kwaliteitsstatuut

# GGZ groep (nieuw)

- Het gaat hier om groepsbehandeling
- Groepsbehandeling is voorliggend, dus groep tenzij
- Bewezen effectieve behandelmethodieken
- Verhouding groepsgrootte vs behandelaars en aantal sessies
- Kwalificatie van de behandelaars

# Feedback gevraagd

- Per 1 september conceptbeschrijvingen gedeeld
- Uitnodiging tot feedback (deadline 12-9 i.v.m. Ontwikkeltafel 18-9)
  - NB kaders zijn gegeven – staan niet ter discussie
- Voorstel tot ondersteuning uitvoering (professionals toegang/lokaal team – aanbieders) in voorbereiding
- Verder uiteraard: suggesties welkom
- Contactadres: [m.overmars@pijnacker-nootdorp.nl](mailto:m.overmars@pijnacker-nootdorp.nl)

# Veel voorkomend-GGZ – nieuwe producten

## Berekenen reële tarieven

- Traject:
  - Vandaag: contouren
  - Tot 18 september: rekenwerk, evt. (op onderdelen) aanvullende uitvraag
  - 18 september: concept (m.n. kengetallen, parameters, veronderstellingen die daaraan ten grondslag liggen)
  - Aansluitend: verwerken input, aanvullend rekenwerk
  - Oktober: conclusies
- Vertrekpunt: nieuwe conceptproductbeschrijvingen (streven is per 1-9 gedeeld)
- Grondslag ons rekenwerk:
  - Beschikbare data \* redelijke veronderstellingen
  - Plus: (op onderdelen) aanvullende uitvraag
  - Ad hoc input op eigen initiatief is welkom: [k.verhaar@sbjh.nl](mailto:k.verhaar@sbjh.nl)

# Issues relevant voor berekening

1. Doelgroep
2. Aantal jeugdigen per groep, inclusief verwachte bezettingsgraad
3. Aantal uren dat groep bijeen is (dagdeel/hele dag?)
4. Omvang directe begeleiding per groep (1/2/3.. medewerkers)
5. Opleidingsniveau van de ingezette functiemix directe begeleiding per groep
  - i. Wordt groep bijvoorbeeld begeleid door 2 HBO-ers of door 1 HBO-er en 1 MBO-er)
6. Omvang en opleidingsniveau indirecte begeleiding
  - i. Voorbeeld: wordt een groep direct begeleid door medewerkers met MBO/HBO-niveau met ondersteuning op afstand door een WO-gedragswetenschapper
  - ii. als die WO-er in de directe begeleiding zit [1 WO-er, plus x HBO/MBO-er per groep, dan vervalt dit punt)

PM CAO en andere 'standaard'factoren ontlenen we aan beschikbare data.

# Oproep en uitnodiging

- Uitgangspunt: reëel tarief als gezamenlijke verantwoordelijkheid
- Oproep: doe eigen berekeningen z.s.m. (en zeker vóór 18-9)
- Uitnodiging: issues gemist of suggesties: [k.verhaar@sbjh.nl](mailto:k.verhaar@sbjh.nl)
- Oftewel: benut gelegenheid om mee te denken & te rekenen
- Om dit te onderstrepen volgt deze uitnodiging ook per mail

# Producten in segment Hoog specialistische GGZ

- Geïntegreerde hoog specialistische GGZ
- Hoog specialistische GGZ
- Forensische GGZ
- Deelprestaties (klinische opname binnen de GGZ, aangeduid in verschillende zwaarte)
- Mogelijk nog toevoeging crisis GGZ

# Productcode 54003 Hoogspecialistische GGZ

- Blijft voor Top GGZ afdelingen en academische centra
- Forensische GGZ wordt een aparte productbeschrijving met eigen code

# Productcode 54003 Hoogspecialistische GGZ

## Product 54004 geïntegreerde HS GGZ:

- Meer nadruk op gezin/systeem
- Primair ambulante behandeling, ook outreachend
- Volwassenen GGZ inclusief eigen crisisdienst
- 24/7 beschikbaarheid van zorg
- Geen exclusiecriteria



**Dank voor je deelname!**

**Graag tot ziens op de  
Ontwikkeltafel van 18  
september 2025**

**Van der Valk Wassenaar  
digitale leeromgeving**

**[www.jeugdhulphaaglanden.nl](http://www.jeugdhulphaaglanden.nl)**

